

世の中の変化に的確かつ迅速に対応し、 お客様の信頼と期待に応えられる企業であり続けます



プロローグ

「伊藤食品加工業」として1928年に創業した伊藤ハムと、「米久食品」として1965年に創業した米久が2016年4月に経営統合し、「伊藤ハム米久ホールディングス」が発足して満5年を迎えました。グループ統合にあたり、「私たちは事業を通じて、健やかで豊かな社会の実現に貢献します」をグループ理念に、「フェアスピリットと変革への挑戦を大切にし、従業員とともに持続的に成長する食品リーディングカンパニー」をビジョンに掲げ、事業活動を行ってまいりました。

コロナ禍の対応

新型コロナウイルス感染症の拡大は私たちの生活環境に大きな影響を与え、内食需要や買い置き需要の高まりなど、さまざまな消費行動の変化をもたらしています。



当社グループの商品戦略・販売戦略も、これらの変化に適切かつ迅速に対応してまいりました。また、従業員やその家族の健康と安全を守ることを最優先とした企業活動を基本姿勢とし、時差出勤や在宅勤務をはじめ、職域でのワクチン接種を開始するなど、一人ひとりの従業員が、安全・安心で多様な働き方ができる環境を整えました。引き続き、感染拡大防止策を継続するとともに、商品の安定供給に向けて全力で取り組んでまいります。

新型コロナウイルスの影響に限らず、世の中は常に変化しており、これらの変化への対応力が企業の競争力に直結することは言うまでもありません。これからも伊藤ハム米久ホールディングスグループは、常にアンテナを高く張り、変化の兆しを的確に捉え、いち早く適切に対応する集団でありたいと考えます。人々の生活に欠かせない「食」の在り方において、変化や深化の速度が増す中でも、これら当社グループを取り巻く社会環境の変化や要請に合わせたアプローチを一丸となって展開してまいります。

「中期経営計画2023」の策定と発表

経営統合とともに策定した「中期経営計画2020」では、「事業規模拡大」「効率化・競争力強化」「経営基盤の強化」の3つを基本戦略に、定量目標として売上高1兆円、経常利益300億円、ROE8%を掲げ、個別施策に取り組んでまいりました。統合におけるシナジー効果として50億円を創出いたしました。

主原料価格や物流費の上昇など想定以上の外部環境変化の影響を受け、売上高・経常利益は未達となりました。

このような状況を踏まえ、「中期経営計画2023」では、前中計の積み残し課題の達成および新たなニーズや環境変化への対応として、「『既成概念の打破』と『強みの再認識』による更なる成長・飛躍」を基本方針とし、「経営基盤の強化」「収益基盤の強化」「新規事業・市場への取り組み」「サステナビリティへの取り組み」の4つを重点取り組み方針といたしました。

まず「経営基盤の強化」では、従来の伊藤ハム・米久の会社単位から、食肉事業・加工食品事業の戦略単位へと組織を再編することにより、最大限の統合効果の創出を目指すとともに、デジタル戦略を強化してまいります。

次に「収益基盤の強化」は、生産・物流体制の最適化やデジタル技術の活用によるコスト削減に加え、世の中の変化に対応できるよう、マーケティング機能を強化し、商品付加価値の向上を目指すとともに、市場ニーズに合致した商品を供給し続けることで事業規模を拡大してまいります。

「新規事業・市場への取り組み」では、既に手掛けているノンミート、冷凍食品、エキス事業等の更なる強化、ANZCOなど既存海外事業の更なる強化と市場深耕を追求してまいります。

最後に「サステナビリティへの取り組み」においては、本年度よりサステナビリティ委員会を新設し、基本方針を定めるとともに各種計画を策定し、環境や社会に配慮した取り組みや社会貢献活動、労働環境整備を引き続き強化してまいります。

以上の4つの重点施策を着実に実行することにより、最終年

度である2023年度には定量目標として経常利益300億円を再度掲げ、また投下資本に対し効率的に利益を上げることをより重視し、ROICを経営指標として導入することといたしました。また、配当性向40%を目途に30～50%の範囲で安定的に増配することで株主還元策を充実させてまいります。

食品リーディングカンパニーに向けて

今後も、「コンプライアンスを最優先とした、公明正大で透明性のある行動」を基本に、フェアスピリットに基づく変革への挑戦を常に継続し、お客様の信頼と期待に応えられる企業であり続けます。そして安全・安心で品質の高い商品をお届けするとともに、食べることの喜びや楽しさ、大切さをお伝えし、お客様の豊かな食の実現に貢献してまいります。従業員一丸となり、食品リーディングカンパニーを目指してまいりますので、引き続き変わらぬご支援とご理解を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

伊藤ハム米久ホールディングス株式会社
代表取締役社長

宮下 功